

PRESENTAZIONE



Fondato nel 2002 per iniziativa dell'avvocato Marco Padovan, lo Studio ha sede a Milano. Vi operano una ventina di professionisti i cui settori di attività principale sono il supporto a stazioni appaltanti e *general contractor* in appalti pubblici e privati e major projects infrastrutturali internazionali, l'export control e le sanzioni economiche internazionali, il diritto del commercio internazionale e l'assistenza nelle operazioni di internazionalizzazione e nelle relazioni commerciali internazionali, il diritto commerciale e societario, il diritto bancario e finanziario, l'e-commerce e il diritto amministrativo. Lo Studio vanta anche un gruppo di professionisti specificatamente dedicati all'attività contenziosa ordinaria ed arbitrale.

Lo Studio oltre ad assistere numerose imprese in Italia, presta anche in maniera pressoché continuativa la propria attività di consulenza sia a imprese italiane che intendono delocalizzare la propria attività o parte di essa all'estero - anche attraverso la ristrutturazione del gruppo a livello transnazionale - sia ad imprese domestiche nella fase di montaggio, negoziazione ed esecuzione di major projects in paesi stranieri.

Lo Studio aderisce al network internazionale di studi indipendenti Legal Netlink Alliance, che raggruppa più di 100 studi nel mondo con oltre 2000 avvocati. L'avvocato Padovan è membro del consiglio di amministrazione del network e del comitato strategico globale oltre che coordinatore del gruppo di lavoro in materia di diritto delle costruzioni.

Lo Studio Legale Padovan può anche vantare proprie stabili relazioni di collaborazione nei quattro continenti ed in particolare nel sub-continente indiano, in Turchia, negli Emirati Arabi Uniti, in Spagna ed in Brasile, dove è riconosciuto essere una presenza istituzionale e di riferimento per le imprese che si affacciano su quei mercati. Inoltre, presso lo Studio opera uno "Spanish desk" gestito da avvocati spagnoli.

Lo studio è Affiliate Member FIDIC (Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils), membro di DRBF (Dispute Resolution Board Foundation), della "Society of Construction Law" (UK) e di "ISCL" (Italian Society of Construction Law). Aderisce alla "Camera di Commercio e Industria Italo-Iraniana" e alla "Camera di Commercio Italo-Russa".

Numerosi professionisti dello Studio hanno conseguito titoli post-lauream in Europa e negli Stati Uniti e sono attivamente impegnati nella redazione di articoli e pubblicazioni. Tutti i professionisti dello Studio, così come il personale di supporto, utilizzano come lingue di lavoro principale l'inglese. Lo Studio, inoltre, fornisce assistenza legale anche in francese, spagnolo, portoghese e tedesco.

Di seguito i settori di principale specializzazione dello Studio.

APPALTI PUBBLICI E PRIVATI E *MAJOR INFRASTRUCTURE PROJECTS*

Da anni lo Studio Legale Padovan assiste, in Italia e all'estero, imprese di costruzione e progettisti nel contesto di appalti di lavori pubblici e opere infrastrutturali ad elevata complessità quali la progettazione e l'esecuzione di metropolitane, ferrovie, strade e autostrade, dighe e centrali elettriche, cittadelle ospedaliere, lo sviluppo di miniere o la fornitura di impianti industriali.

La consulenza che lo Studio fornisce alle imprese e ai professionisti comprende tutte le fasi di realizzazione dei progetti infrastrutturali.

In particolare, lo Studio fornisce assistenza nella fase di partecipazione alle gare di affidamento (analisi dei bandi, valutazione dei requisiti, redazione degli accordi di associazione temporanea, di sub-appalto e di avvalimento), in relazione alla stipula del contratto d'appalto nonché nella gestione delle riserve e dell'eventuale contenzioso con la stazione appaltante, i sub-appaltatori e gli altri soggetti coinvolti nei progetti.

La continua evoluzione del quadro normativo di riferimento relativo agli appalti pubblici, sia a livello nazionale che a livello europeo ed internazionale, impone un continuo aggiornamento sulla materia. Numerosi professionisti dello Studio sono impegnati in attività di docenza presso importanti *business school* e frequentano regolarmente corsi di aggiornamento professionale in materia.

Lo Studio ha altresì maturato una considerevole esperienza in materia di appalti privati di lavori, con particolar riferimento allo sviluppo di progetti immobiliari commerciali e residenziali. In tale ambito lo studio fornisce ai clienti assistenza nella fase di redazione e negoziazione dei contratti (anche adattando modelli internazionalmente riconosciuti quali JCT, FIDIC e ICE all'ordinamento italiano), nella fase di autorizzazione urbanistica nonché nella gestione del relativo contenzioso.

La grande familiarità dello Studio con le prassi operative delle Istituzioni Finanziarie Internazionali (bilaterali e multilaterali) consente di completare il supporto che lo Studio può dare alle imprese di costruzione che si cimentano sull'arena internazionale. Lo Studio è *affiliate member* della Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils (FIDIC) e *full member* del DRBS (Dispute Resolution Board Foundation) e i professionisti dello Studio che si occupano di questo settore hanno acquisito una profonda conoscenza della contrattualistica di matrice FIDIC e della relativa prassi.

Lo Studio possiede altresì una vasta esperienza in materia di finanza di progetto. I professionisti dello studio sono stati coinvolti in operazioni di "*project finance*" in Italia e in vari paesi (Cina, Turchia, Sierra Leone, Uganda, Marocco, Egitto, Serbia, UAE, Brasile e Argentina).

EXPORT CONTROL E SANZIONI ECONOMICHE INTERNAZIONALI

A causa delle vigenti disposizioni in materia di controllo delle esportazioni e di sanzioni economiche internazionali, gli operatori commerciali e bancari si trovano oggi a svolgere la propria attività in un contesto a complessità crescente: ciò porta o a massimizzare il problema, limitando l'accesso al mercato estero, o a minimizzarlo, incorrendo così in gravi responsabilità, anche penali.

Il controllo delle esportazioni riguarda i trasferimenti di certi prodotti considerati di valenza strategica, compresi, in particolare, i materiali di armamento e i prodotti aventi un possibile duplice uso, civile e militare (*'dual use'*). Le sanzioni economiche sono invece uno strumento di politica estera a cui le autorità competenti fanno sempre più ricorso, sia contro governi di Paesi terzi, sia contro entità non statali e persone fisiche o giuridiche, come gruppi terroristici. Ad oggi, tra i paesi assoggettati a misure restrittive adottate dall'UE, figurano, ad esempio, l'Iran, la Corea del Nord, la Federazione Russa, il Sudan e la Siria.

Il quadro normativo è ulteriormente complicato dal fatto che gli USA hanno adottato, nel corso degli anni, una complessa normativa, in materia sia di controllo delle esportazioni, sia di sanzioni economiche internazionali, con valenza sovente extra-territoriale, che comporta l'irrogazione di pesanti sanzioni a soggetti anche non statunitensi.

Lo Studio Legale Padovan si distingue, nel panorama nazionale, per prestare, su base continuativa, un'attività di consulenza legale personalizzata a favore sia di soggetti italiani che già operano in mercati soggetti a restrizioni, sia di quelli intenzionati ad operarvi. In particolare, lo Studio vanta una significativa esperienza nell'impostazione e nello svolgimento dell'attività di *due diligence* da porre in essere per una corretta operatività commerciale, sotto i diversi profili della *due diligence* soggettiva (*screening* sui soggetti coinvolti nelle transazioni) e della *due diligence* oggettiva (identificazione delle caratteristiche tecniche dei prodotti e confronto con le liste di beni soggetti a restrizioni).

Lo Studio si avvale abitualmente della collaborazione di professionisti tecnici, esperti della materia *'dual use'*. Su richiesta dei propri clienti, lo Studio è pertanto in grado di redigere pareri *pro veritate* preventivi e relazioni di natura tecnico-legale sulla conformità dei beni destinati all'esportazione (compresi i software, gli impianti e le tecnologie) alle disposizioni in materia sia di regime *'dual use'* dell'Unione europea, sia di misure restrittive nei confronti di certi paesi, tra cui l'Iran e la Russia. Lo Studio, inoltre, affianca i propri clienti nelle procedure con le autorità competenti e gli organi preposti ai controlli, quali il Ministero dello Sviluppo Economico, il Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF) del Ministero dell'Economia e Finanze e l'Agenzia delle Dogane.

DIRITTO DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE

Lo Studio ha maturato un'importante esperienza sulle problematiche del commercio internazionale e sui contratti di distribuzione e di agenzia. Lo Studio vanta anche una significativa esperienza della prassi e delle procedure nel settore delle operazioni di finanziamento delle esportazioni che coinvolgono SACE s.p.a. (Servizi Assicurativi del Commercio Estero), SIMEST s.p.a. (Società Italiana per le Imprese all' Estero) e le ECAs di altri paesi, comunitari e non.

CORPORATE/M&A

Lo Studio ha una consolidata esperienza nei vari settori del diritto commerciale e societario e presta assistenza continuativa ai propri clienti, tra i quali sono ricomprese società quotate, nell'ambito sia della consulenza societaria ordinaria sia delle operazioni straordinarie.

Tutti i professionisti che fanno parte del dipartimento di *Corporate/M&A* hanno una solida competenza in relazione ad operazioni di acquisizione o di fusione, anche *cross border*, e in merito alla costituzione di *joint venture*, societarie o contrattuali, provvedendo alla redazione dei relativi contratti, ove retti dal diritto italiano, o altrimenti supervisionando, in stretto coordinamento con i Clienti, le attività svolte dai consulenti stranieri, e in ogni caso prendendo parte ai relativi negoziati.

Nell'ambito delle operazioni straordinarie, i professionisti dello Studio sono in grado di prestare la loro assistenza mediante la formulazione di lettere di intenti e di offerte vincolanti, la conduzione delle attività di *due diligence* legale, la redazione dei contratti di acquisizione e di qualsiasi altra accordo connesso a tali operazioni (quali, a titolo esemplificativo, patti parasociali, accordi di *lock-up, put and call option agreement*), la partecipazione alle trattative negoziali e la predisposizione dei documenti necessari ai fini del *closing* o richiesti da eventuali attività *post-closing*.

In particolare, i professionisti dello Studio hanno una consolidata esperienza nell'assistenza ad investitori istituzionali nell'ambito di operazioni straordinarie aventi ad oggetto società quotate o non quotate e sono in grado di elaborare strategie e di predisporre idonea documentazione per la salvaguardia delle prerogative di tale tipologia di investitori. In questo contesto, lo Studio vanta una specifica *expertise* per quel che concerne l'acquisto di partecipazioni di minoranza da parte di investitori istituzionali e la tutela dei diritti dei soci di minoranza. Lo Studio ha inoltre esperienza in operazioni di acquisizione compiute mediante le tecniche del *leveraged buy out* e del *management buy out*.

Lo Studio presta inoltre assistenza continuativa ai propri Clienti nella redazione e negoziazione di tutti i tipi di contratti commerciali, a carattere sia nazionale che internazionale (contratti di appalto, compravendita, distribuzione, agenzia, fornitura, *franchising*, lo-

cazione, licenza), nonché nella predisposizione dei vari documenti connessi alla vita societaria, ivi inclusi i modelli di organizzazione e gestione ai sensi del D. Lgs. 231 del 2001.

BANCARIO E FINANZIARIO

Nell'area del diritto bancario e finanziario, lo Studio offre un'assistenza fondata su una costante attenzione alle novità legislative e regolamentari, capace di tradurre forme e tecniche documentali originarie dei sistemi di *common law* in soluzioni adeguate alle peculiarità del nostro ordinamento.

Tra i propri clienti nel settore, lo Studio annovera istituti di credito italiani, europei ed americani, primari operatori finanziari e società industriali, in favore dei quali presta assistenza in relazione ad ogni tipologia di operazione finanziaria, interna o transnazionale, affiancando il cliente in ogni fase - strutturazione, negoziato, redazione della documentazione, consulenza continuativa nel corso dei rapporti.

L'attività dello Studio in materia bancaria e finanziaria si sviluppa, in particolare, nelle seguenti aree di *expertise*:

- Operazioni di credito. Operazioni di credito fondiario, finanziamenti ipotecari, finanziamenti navali, credito al consumo - anche nel settore *real estate* - finanziamenti ad imprese di *venture capital* e finanziamenti a società operanti nel settore *private equity*;
- Finanza strutturata. Operazioni di cartolarizzazione, *covered bonds*, emissioni obbligazionarie, contratti derivati. In particolare, lo Studio si è occupato di cartolarizzazioni di crediti derivanti da contratti di *leasing* e mutui ipotecari, prestando assistenza all'*Issuer* o all'*Originator*, nonché dell'emissione di obbligazioni su mercati regolamentati esteri, di contratti di finanziamento, strutturazione di *security package* in operazione di finanziamento globale da parte di primarie banche internazionali, concessione di garanzie reali, garanzie bancarie, ristrutturazione e gestione del debito;
- Regolamentazione dell'attività bancaria, adempimenti nei confronti delle Autorità di Vigilanza, con particolare attenzione agli aspetti in tema di trasparenza bancaria;
- Finanza immobiliare. Struttura finanziaria dell'acquisizione di immobili (anche attraverso sofisticate operazioni di *leasing* nazionale e domestico) e dei contratti di gestione e locazione degli stessi;
- *Trust* e attività fiduciarie;
- Diritto assicurativo, rapporti di *bancassurance*.

E-COMMERCE

Lo Studio Legale Padovan fornisce assistenza e consulenza legale a società di e-commerce, e-couponing in materia di diritti di internet, responsabilità civile degli internet service provider alla luce della legislazione e giurisprudenza comunitaria e nazionale.

Lo Studio Legale Padovan assiste, altresì, società di e-commerce, e-couponing in tutte le problematiche relative alla conclusione, esecuzione e scioglimento di contratti B2B con merchant, prestatori di servizi di web marketing, di logistica, nonché di condizioni di vendita B2C che regolano i rapporti contrattuali con i consumatori, di termini d'uso di piattaforme web.

Lo Studio Legale Padovan fornisce assistenza e consulenza in materia di tutela di dati personali e sensibili nell'utilizzo di internet, nell'analisi e/o redazione di privacy policy, cookies policy, etc.

Lo Studio Legale Padovan ha maturato, altresì, una significativa esperienza in tutte le problematiche relative alla tutela del consumatore, alla disciplina delle clausole vessatorie, alle pratiche commerciali scorrette anche nell'ambito dei procedimenti dinanzi all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e/o nei successivi giudizi dinanzi alle autorità giudiziarie amministrative od ordinarie competenti.

Lo Studio Legale Padovan svolge, inoltre, attività di consulenza e assistenza relativa all'applicazione della disciplina sulle manifestazioni a premio ai sensi del d.p.r. 430/2001 (e successive modificazioni e integrazioni) e ai relativi adempimenti di legge.

DIRITTO AMMINISTRATIVO

Lo Studio vanta altresì una consolidata competenza in materia di diritto amministrativo, con particolare riferimento ai contratti pubblici ed all'edilizia pubblica e privata.

In materia di contratti pubblici, siano essi appalti per la fornitura di beni, la prestazione di servizi o l'affidamento di lavori, concessioni di lavori o di servizi pubblici, lo Studio presta la propria consulenza stragiudiziale in tutte le fasi del procedimento di evidenza pubblica, dalla selezione del contraente all'esecuzione del contratto, agendo sia a favore di soggetti privati che di Pubbliche Amministrazioni.

In materia di edilizia, lo offre consulenza, a favore degli operatori di settore, in ogni singola fase dell'*iter* di sviluppo immobiliare, fornendo pareri sulle criticità delle operazioni (volumi edificabili e distanze, perequazione diritti edificatori, espropriazioni), assistenza nelle negoziazioni per l'acquisizione di aree e nell'ottenimento di provvedimenti autorizzativi e di titoli abilitativi, oltreché consulenza, tra gli altri, sui profili ambientali e paesaggistici rilevanti.

Lo Studio fornisce inoltre assistenza giudiziale, innanzi a tutti gli organi della giustizia amministrativa, sia negli ordinari giudizi di legittimità che nei riti speciali e nelle materie di giurisdizione esclusiva.

CONTENZIOSO

I professionisti dello Studio che si dedicano alla attività contenziosa assistono persone fisiche e giuridiche, italiane ed estere, in ogni fase e grado di giudizio, avanti a tutte le autorità giudiziarie site in Italia, avvalendosi – ove necessario – della collaborazione di avvocati corrispondenti di comprovata fiducia e competenza, ferma restando la partecipazione alle udienze in loco qualora la delicatezza e l'importanza delle questioni da trattare ne suggeriscano l'opportunità.

Nel campo civile particolare attenzione è dedicata alla fase pre-giudiziale dell'attività contenziosa ed alla risoluzione dei conflitti di legge e giurisdizione. In considerazione dei ben noti problemi che affliggono il processo civile, la filosofia dello Studio configura il ricorso all'autorità giudiziaria nei soli casi in cui ciò si renda assolutamente necessario per la miglior tutela degli interessi della parte assistita: sconsigliando, ad esempio, di agire giudizialmente allorché alla luce della situazione economica della controparte – verificata mediante l'utilizzo di banche dati telematiche o di altre fonti – i risultati pratici perseguibili appaiano poco convenienti in relazione ai costi da sostenere.

Va ricordato, inoltre, che lo Studio Legale Padovan è stato protagonista del processo civile telematico sin dal sua prima fase, essendo stato chiamato alla fine del 2006 a far parte del ristretto gruppo di avvocati milanesi abilitato alla richiesta di decreti ingiuntivi in via telematica.

Notevole parte dell'attività dello Studio è costituita anche dalla gestione, per conto dei clienti o di altri avvocati, di procedure contenziose che si svolgono all'estero (sia avanti a giudici ordinari sia in sede arbitrale), sfruttando a tal fine la capillare rete di corrispondenti fiduciari che lo Studio vanta anche in Paesi solitamente di difficile accesso. In tal senso lo Studio ha sviluppato una propria practice nella definizione e risoluzione di casi di insolvenza internazionale.

L'attività contenziosa viene svolta anche in veste procuratoria, essendo i professionisti dello Studio in grado di gestire l'incarico con la giusta dose di autonomia, nel rispetto ovviamente delle istruzioni impartite dal dominus.

La risoluzione delle controversie attraverso strumenti giuridici alternativi, quali arbitrato e conciliazione, costituisce, del pari, uno dei settori di cui si occupa lo Studio, grazie anche all'esperienza maturata dai suoi membri presso la Camera Arbitrale Nazionale ed Internazionale di Milano.

I professionisti dello Studio offrono, inoltre, assistenza anche presso le sedi delle più importanti istituzioni arbitrali a livello mondiale quale, ad esempio, l'International Chamber of Commerce (ICC).

www.studiopadovan.com

Milano

Foro Buonaparte 54 20121

Tel.: +39 024814994

Fax: +39 0243981694

info@studiopadovan.com

Avv. MARCO PADOVAN

Esperienza Professionale

Nato a Venezia il 6 ottobre 1958, Marco Padovan ha iniziato a svolgere la pratica legale nel 1981. È stato ammesso all'esercizio della professione forense nel 1983, anno in cui è entrato a far parte di un prestigioso studio legale americano, dove ha svolto attività di diritto internazionale, commerciale, societario, finanziario e fiscale. In seguito, è entrato nel servizio legale della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) in Lussemburgo. Dal 1993 al 1995 è stato nel Consiglio di Amministrazione della BERS quale Assistente e Amministratore Supplente per la BEI a Londra. Dal 1995 al 2000 ha assunto, in qualità di capodivisione, la responsabilità del supporto legale all'attività della BEI in Italia ed in seguito, nei 150 paesi extra-europei dove la BEI è attiva. Nel 2000 è rientrato in Italia per assumere la responsabilità di "Project Finance Coordinator" per l'Italia in un prestigioso studio legale americano. Dal 1° Settembre 2001 al 31 Novembre 2002 è stato socio di un primario studio legale italiano e dal 1° Dicembre 2002 ha fondato lo Studio Legale Padovan. E' iscritto all'Albo degli Avvocati di Milano e all'Albo speciale per il patrocinio davanti alle giurisdizioni superiori.

Aree di Specializzazione

Presta la propria attività principalmente in relazione al diritto degli appalti pubblici e privati sia nazionali sia internazionali, alle problematiche del commercio internazionale ed in particolare delle sanzioni economiche internazionali e di controlli alle esportazioni, alla finanza di progetto, e dei finanziamenti internazionali, agli strumenti di cooperazione tra soggetti privati ed enti pubblici, ad operazioni di acquisizione e fusioni societarie, alle problematiche finanziarie e del mercato dei valori mobiliari.

Studi

Ha conseguito con lode la laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (1981); ha frequentato la Scuola di Notariato "Anselmo Anselmi" di Roma (1983-1984); è stato borsista dell'Accademia di Diritto Internazionale dell'Aia; ha conseguito presso la Guildhall University di Londra il M.A. in International Business Law e gli è stato conferito nel 1995 il "Mary Oliver Memorial Prize" quale migliore studente di dottorato in "Company Law".

Attività accademiche e professionali selezionate

Svolge attività di docenza per la Scuola Master del Politecnico di Milano all'interno del Master in "Project Management delle Opere Strutturali e Infrastrutturali".

È intervenuto come relatore in conferenze e seminari in materia di controlli alle esportazioni, internazionalizzazione e contratti FIDIC.

Partecipazioni ad Associazioni

È membro del Board di Legal Netlink Alliance e Global Coordinator del Construction Law Practice Group costituito nell'ambito di LNA.

È membro dell' International Bar Association e del Construction Law Practice Group costituito nell'ambito dell' IBA.

Aderisce alla "Camera di Commercio e Industria Italo-Iraniana", alla "Camera di Commercio Italo-Russa" e alla "Dispute Resolution Board Foundation".

E' socio della "UK Society of Construction Law" (UK) e della "Italian Society of Construction Law" oltre che di "Credimpex Italia".

E' Socio Fondatore e Presidente dell'"Associazione per il Commercio e la Cooperazione Italo-Turca", del "Centro Studi Finanza e Politica Multilaterale" e dell' "International Center for Contemporary Turkish Studies – ICCT".

Lingue Straniere

Inglese, Francese e Spagnolo.

Avv. RENATO COSTAGLIOLA
Responsabile del dipartimento di contenzioso

Esperienza Professionale

Nato a Milano il 26 luglio 1958, Renato Costagliola ha iniziato a svolgere la pratica legale nel 1983 ed è stato ammesso all'esercizio della professione forense nel 1986. Prima di entrare a far parte dello Studio Legale Padovan, ha collaborato con due primari studi legali di Milano specializzati in diritto civile con particolare riferimento al diritto commerciale, fallimentare e della concorrenza. Ha maturato così una vasta esperienza di contenzioso nei vari campi del diritto civile.

Collabora con lo Studio Legale Padovan dal 2003 ed è iscritto all'Albo degli Avvocati di Milano.

Aree di Specializzazione

È responsabile dell'attività contenziosa dello Studio, sia nel campo giudiziale – attraverso la redazione degli atti e la partecipazione alle udienze avanti alle autorità giudiziarie di tutta Italia – sia in quello stragiudiziale. Grazie alla ventennale esperienza in questo settore è in grado di assistere i clienti più sofisticati suggerendo la strategia più opportuna da adottare in relazione alle singole fattispecie.

Svolge anche attività di diritto sostanziale, redigendo pareri e contratti di diritto civile in genere.

Studi

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano con voti 110/110 (1983).

Lingue Straniere

Inglese.

Avv. JOSÉ ALBERTO ÁLVAREZ DE CIENFUEGOS DOMINGUEZ

Esperienza Professionale

Nato a Granada (Spagna) il 30 gennaio 1973, José Alberto Álvarez de Cienfuegos ha collaborato con diversi studi internazionali dal 2000. Nel periodo 2004-2006 ha collaborato con un primario studio, membro del network di una delle principali società di revisione a livello mondiale, maturando una notevole esperienza nell'ambito delle acquisizioni, del diritto societario e delle vertenze giudiziali nell'ambito commerciale.

Ha maturato inoltre una significativa esperienza in ambito bancario e finanziario, compresa l'assistenza a *originators* in operazioni di cartolarizzazione e finanziamenti interbancari. Si è occupato inoltre di assistenza a società di costruzione, anche in relazione alla negoziazione di finanziamenti, linee di credito per firma, *performance bonds* e *parent company guarantees*.

Ha coordinato l'attività dello studio in collaborazione con i consulenti locali in diverse giurisdizioni, ivi compresi i paesi di lingua spagnola e francese. Integra le risorse dello Studio nel settore del contenzioso e della contrattualistica con competenze in ambito internazionale-privatistico.

Collabora con lo Studio Padovan dal 2007. Iscritto all'Albo di Milano e al *Colegio de Abogados* di Madrid.

Aree di Specializzazione

Diritto commerciale internazionale, contrattualistica, acquisizioni. Diritto finanziario.

Studi

Laureato in Giurisprudenza all'Universidad de Granada, Spagna (1997); studi di post laurea in Diritto Comparato presso la stessa università. Coimbra Group Visiting Scholar presso l'Università di Pavia, Italia (1999-2000); ha partecipato a diversi corsi e conferenze nell'ambito del Diritto internazionale e commerciale.

Conoscenze Linguistiche

Spagnolo, italiano (livello madrelingua), inglese e francese. Conoscenze di base di tedesco e portoghese.

Avv. FABIOLA VICCEI

Esperienza Professionale

Nata ad Ascoli Piceno il 12 dicembre 1972, dal 2001 al 2007 Fabiola Viccei ha collaborato con un primario studio legale milanese, in cui si è occupata di diritto civile, commerciale e finanziario, maturando esperienza nella redazione e negoziazione della contrattualistica in operazioni di cartolarizzazione, strutturazione e redazione di contratti di finanziamento, emissione di strumenti finanziari. Dal 2007 al 2010 ha collaborato con uno studio specializzato in diritto dei capitali e dei mercati finanziari. Ammessa all'esercizio della professione forense, è iscritta all'Albo degli Avvocati di Milano dal 2006.

Da aprile 2010 collabora con lo Studio Legale Padovan.

Aree di Specializzazione

Presta la propria attività principalmente in relazione al diritto degli appalti nel settore delle costruzioni, anche con particolare riferimento alla contrattualistica FIDIC, alla contrattualistica e al diritto commerciale interno ed internazionale, al diritto finanziario.

Studi

Ha conseguito a pieni voti la laurea in Giurisprudenza (indirizzo internazionale) presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (2001).

Attività accademiche e professionali selezionate

Ha collaborato alla redazione di saggi e materiali per convegni in materia di cartolarizzazione; è contributore in sezioni di riviste internazionali specializzate in materia di diritto delle costruzioni.

Lingue Straniere

Inglese.

Avv. MARCO ZINZANI

Esperienza Professionale

Nato a Faenza il 18 aprile 1982, Marco Zinzani ha iniziato a svolgere la pratica forense nel 2006. Si è occupato di diritto civile, commerciale e bancario. È abilitato all'esercizio della professione forense da marzo 2010 ed è iscritto all'Albo degli Avvocati di Milano. Collabora con lo Studio Legale Padovan dal 2011.

Aree di Specializzazione

L'attività di Marco Zinzani si concentra nei settori del diritto del commercio internazionale, dell'Unione europea, del controllo delle esportazioni e delle sanzioni economiche internazionali, del diritto delle costruzioni (anche con riferimento alla contrattualistica FIDIC).

Studi

Si è laureato con lode in Giurisprudenza nel 2005 presso l'Università degli Studi di Roma 'Tor Vergata'. Dal 2001 al 2005 è stato anche studente del Collegio Universitario 'Lamaro-Pozzani' della Federazione Nazionale dei Cavalieri del Lavoro.

Nel 2004 ha trascorso un periodo di studio come *exchange student* presso la School of Law dell'Università di Warwick (Regno Unito). Nel 2007, come borsista-ambasciatore della Fondazione Rotary, ha conseguito con lode il Master Avanzato (Programma MIC-LL.M.) in diritto comparato, europeo ed internazionale presso l'Università di Maastricht (Paesi Bassi), con specializzazione in regolamentazione economica e sociale europea.

Nel 2012 ha conseguito il dottorato di ricerca in diritto dell'Unione europea presso la Facoltà di Legge dell'Università di Maastricht.

Attività accademiche e professionali selezionate

Ha svolto attività di docenza in diritto dell'Unione europea presso la Facoltà di Legge e la Facoltà di Arti e Scienze Sociali dell'Università di Maastricht e presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA). È stato membro del Maastricht Centre for European Law (M-Cel) e della Scuola di Ricerca Ius Commune. Ha svolto attività di ricerca in materia di agenzie europee e reti di autorità regolatrici nazionali, con riferimento, in particolare, ai settori della sicurezza alimentare, dell'energia e delle telecomunicazioni. È intervenuto come relatore in conferenze e seminari in materia di diritto e politiche dell'Unione europea. Ha maturato esperienza nella consulenza legale a favore delle pubbliche amministrazioni.

Lingue Straniere

Inglese, francese e olandese.

Avv. MICHELE BONOMINI

Esperienza Professionale

Nato a Gavardo (BS) il 12 novembre 1978, Michele Bonomini ha iniziato a svolgere la pratica forense a Milano nel 2005, occupandosi prevalentemente di diritto civile, con particolare riferimento alla contrattualistica commerciale, diritto societario e contenzioso commerciale, spesso caratterizzato da complessi profili di internazionalità. È abilitato all'esercizio della professione forense dal 2010 ed è iscritto all'Albo degli Avvocati di Milano. Da aprile 2012 collabora con lo Studio Legale Padovan.

Aree di Specializzazione

Si occupa prevalentemente di appalti pubblici e privati nel settore delle costruzioni e dei grandi progetti infrastrutturali, nonché di contenzioso commerciale per conto di imprese italiane ed estere.

Studi

Si è laureato a pieni voti in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Brescia nel 2002. Da settembre 2001 a giugno 2002 ha trascorso un periodo di studio come studente *ERASMUS* presso l'Università di Gand in Belgio e nel 2003 ha conseguito il *D.E.S en droit international et européen* presso l'Università cattolica di Lovanio, sempre in Belgio.

Nel 2011 ha partecipato al *Summer Course in Private International Law* organizzato dalla *The Hague Academy of International Law* all'Aja (Paesi Bassi).

Attività accademiche e professionali selezionate

È autore di pubblicazioni in materia di diritto civile e commerciale apparse sulla rivista "*Il Foro Padano*".

È socio della Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.

Lingue Straniere

Inglese, francese.

Avv. MONICA SELVINI

Esperienza Professionale

Nata a Cantù il 16 agosto 1978, Monica Selvini ha iniziato a svolgere la pratica legale a Como nel novembre 2003 in un rinomato studio legale locale, occupandosi di diritto civile e commerciale, fallimentare e contenzioso. È stata ammessa all'esercizio della professione forense nel novembre 2006 e dal gennaio 2007 è iscritta all'Albo degli Avvocati di Como. Dal 2007 al 2013 ha collaborato con un primario studio internazionale di Milano, membro del *network* di una delle principali società di consulenza e revisione a livello mondiale, maturando una notevole esperienza nell'ambito del diritto commerciale e societario - con particolare riguardo agli aspetti di *corporate governance* (determinazione dei rapporti tra soci, strutturazione dei rapporti infragruppo, scelta dei sistemi di amministrazione e controllo, anche alla luce delle raccomandazioni di cui al Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana), alle azioni di responsabilità contro gli amministratori e i sindaci e alla assistenza nella gestione del passaggio generazionale in imprese con carattere familiare -, del diritto fallimentare, soprattutto con riferimento alle procedure di concordato preventivo anche di gruppo, e della contrattualistica. Ha svolto l'incarico di ausiliaria di Collegi Sindacali, di Organismi di Vigilanza, Consigli di amministrazione di società quotate e non e di intermediari finanziari. Inoltre ha maturato una significativa esperienza, prestando assistenza e consulenza ad imprese italiane e straniere, nel contenzioso ordinario nei vari campi del diritto civile, con particolare riguardo a questioni di diritto commerciale-societario, e in giudizi arbitrali nazionali ed internazionali (ICC) aventi ad oggetto, tra gli altri, l'invalidità di clausole statutarie, l'impugnazione di delibere assembleari ed azioni di responsabilità per inadempimento contrattuale. Da dicembre 2013 collabora con lo Studio Legale Padovan, dal 2014 è iscritta nell'elenco degli arbitri della Camera Arbitrale di Milano ed è arbitro in alcune procedure arbitrali amministrative e non.

Aree di Specializzazione

Presta la propria attività nel diritto commerciale, societario, fallimentare e nella contrattualistica, con particolare riferimento al contenzioso ordinario e arbitrale per conto di imprese italiane ed estere.

Studi

Si è laureata con lode in Giurisprudenza nel 2003 presso l'Università degli Studi dell'Insubria di Como. Nel 2012 ha conseguito il dottorato di ricerca in diritto civile presso l'Università Statale di Milano, discutendo una tesi dal titolo "L'invalidità delle delibere consiliari di S.p.A. nel quadro del sistema delle invalidità". Nel 2011 ha conseguito il Master in diritto societario presso Il Sole24Ore Formazione.

Attività accademiche

È stata cultrice di diritto civile e di diritto privato dal 2003 al 2006 presso l'Università degli Studi dell'Insubria e dal 2007 al 2008 cultrice di diritto privato presso l'Università Statale di Milano.

E' sovente relatrice in convegni e seminari universitari in materia di diritto fallimentare aventi ad oggetto il concordato in continuità, i piani di risanamento e accordi di ristrutturazione e la responsabilità dell'esperto attestatore; ha tenuto corsi aventi ad oggetto aspetti di diritto societario, operazioni straordinarie e conferimenti in natura, contratti atipici di finanziamento, con particolare riguardo ai contratti di leasing e factoring.

È autrice di pubblicazioni in materia di diritto civile e di diritto societario, apparsi sulle riviste I Contratti, Danno e Responsabilità e Il Corriere Giuridico.

Lingue Straniere

Inglese.

Avv. LUIGI MULA

Esperienza Professionale

Nato a Taranto il 23 ottobre 1975, Luigi Mula è stato ammesso all'esercizio della professione forense nel 2002. Tra il 2002 ed il 2007 è stato *associate* di un noto studio legale internazionale, dove ha svolto principalmente attività di project financing, M&A e diritto societario a favore di istituzioni finanziarie internazionali. Nel 2007 è entrato nel dipartimento legale di un primario investitore istituzionale internazionale specializzato in investimenti infrastrutturali e immobiliari. Dal 2007 al 2010 ha ricoperto la carica di consigliere di amministrazione nelle *subsidiaries* italiane di tale investitore operanti nella gestione di terminal portuali. Dal 2011 al 2014 è stato *of counsel* di un prestigioso studio legale italiano occupandosi di diritto societario e finanziario a favore di investitori finanziari internazionali. È iscritto all'Albo degli Avvocati di Milano dal 2002.

Aree di Specializzazione

Presta la propria attività principalmente in relazione alla finanza di progetto, alle operazioni societarie straordinarie, alla *corporate governance* ed al diritto dei mercati finanziari. Ha particolare esperienza nel mercato delle energie rinnovabili.

Studi

Ha conseguito la laurea in Giurisprudenza presso la LUISS (1998); ha conseguito il diploma di master universitario di primo livello in Diritto ed Economia dell'Impresa presso l'università LIUC (2003); ha frequentato i corsi di perfezionamento in diritto societario ed in diritto dei mercati finanziari presso l'Università Statale di Milano (2011 e 2012).

Attività accademiche e professionali selezionate

Partecipa regolarmente in qualità di relatore a convegni e lezioni su tematiche inerenti le operazioni societarie straordinarie, il diritto finanziario e societario. È autore di diverse pubblicazioni scientifiche nelle medesime materie. È autore della monografia "*I soci nelle operazioni straordinarie*" (Giuffrè, 2014).

Lingue Straniere

Inglese e francese.

Avv. ALESSANDRO GUAIANA

Esperienza Professionale

Nato a Vicenza il 9 febbraio 1984, nel novembre 2009 Alessandro Guaiana ha iniziato a svolgere la pratica forense nel campo del diritto civile e commerciale e nel settembre 2012 è stato ammesso all'esercizio della professione.

Dal 2011 al 2014 ha maturato una significativa esperienza presso una nota casa editrice pubblicando numerosi testi e articoli in materia fiscale e tributaria.

Nel 2015 ha preso parte alle attività dell'Ufficio per i rapporti con l'Unione Europea della Provincia Autonoma di Trento a Bruxelles e dell'unità aiuti di stato fiscali della Commissione Europea - Direzione Generale della Concorrenza. Ha inoltre partecipato alle attività del gruppo sulla modernizzazione delle politiche della Commissione Europea in materia di aiuti di stato e infrastrutture.

Collabora con lo Studio Legale Padovan dal gennaio 2016. È iscritto all'Albo degli Avvocati di Milano.

Aree di Specializzazione

Si occupa principalmente delle questioni di diritto commerciale internazionale, di *export control* e di misure restrittive al commercio internazionale, di diritto dell'Unione Europea e di diritto tributario.

Studi

Ha conseguito a pieni voti la laurea magistrale in Giurisprudenza, percorso di diritto Europeo e Transnazionale, presso l'Università degli Studi di Trento (2009); ha trascorso un periodo di studi all'estero presso la Maastricht University (2007) dove ha approfondito il diritto del commercio internazionale e il diritto tributario internazionale e comparato; ha conseguito il diploma di specializzazione per le professioni legali presso le Università degli Studi di Trento e Verona (2011).

Attività accademiche e professionali selezionate

Ha collaborato con la cattedra di diritto tributario presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Trento, ha coadiuvato le attività di magistrati presso il Tribunale Civile di Verona e presso il Tribunale Penale di Trento. Collabora stabilmente con realtà editoriali nel campo del diritto tributario e fiscale.

Lingue Straniere

Inglese.

Avv. TOBIA CANTELMO

Esperienza Professionale

Nato ad Avellino il 2 giugno 1987, nel gennaio 2012 Tobia Cantelmo ha iniziato a svolgere la pratica forense nel campo del diritto civile e commerciale e nel novembre 2014 è stato ammesso all'esercizio della professione forense.

Dal 2012 al 2013 è stato selezionato per svolgere uno stage presso l'Arbitro Bancario Finanziario (ABF) della Banca d'Italia ove ha maturato una significativa esperienza nel campo del diritto bancario e finanziario e nel sistema dell'*alternative dispute resolution* (ADR). Dal 2013 al 2014 ha collaborato con alcuni studi legali partenopei e nel 2014 inizia il percorso di Dottorato di Ricerca in Diritto Internazionale concluso poi con successo nel 2017.

Collabora con lo Studio Legale Padovan dal settembre 2016.

Aree di Specializzazione

L'attività di Tobia si concentra nei settori del diritto civile, del diritto degli appalti privati interni ed internazionali, del contenzioso commerciale, con *focus* in materia di arbitrato commerciale interno ed internazionale.

Studi

Si è laureato con lode in Giurisprudenza nel 2011 presso l'Università Federico II di Napoli con una tesi in Diritto del Commercio Internazionale dal titolo "Il ruolo dello *stare decisis* nel sistema ICSID".

Nel 2014 ha conseguito il Diploma di Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali presso l'Università Guglielmo Marconi di Roma con una tesi in materia di appalti pubblici e possesso dei requisiti generali di cui all'Art. 38 D. Lgs 163/2006.

Tra il 2014 e il 2017 ha conseguito il Dottorato di Ricerca in 'Diritto dell'Economia e Tutela delle Situazioni Soggettive' presso l'Università Federico II di Napoli, con un indirizzo in diritto Internazionale ed una tesi sull'Esecuzione dei Lodi Arbitrali ICSID.

Nel 2014 ha conseguito il Diploma della *Summer School* dell'*International Academy for Arbitration Law* di Parigi.

Nel 2015 ha conseguito il Diploma del Master in "Diritto e gestione della proprietà intellettuale" presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli" (LUISS) di Roma con una tesi sul caso 'Google Books'.

Nel 2016, ha svolto un semestre come *Visiting Scholar* presso la *Loyola Law School of Los Angeles*, e ha preso parte ai corsi di LLM in *Negotiation, International and Compara-*

tive Dispute resolution, International Commercial Litigation Moot and Investment Dispute Settlement.

Attività accademiche e professionali selezionate

Collabora con la cattedra di Diritto Internazionale e di Diritto del commercio Internazionale presso l'Università Federico II di Napoli.

È membro della *European Society of International Law (ESIL)*, della *Young OGEMID-Transational Dispute Management (TDM)*, nonché *Ambassador* della *International Academy for Arbitration Law* di Parigi.

È autore dei seguenti articoli scientifici in tema di diritto internazionale e arbitrato:

- *Tra immunità e contro-limiti: un nuovo traguardo della giurisprudenza italiana in Corte cost. sent. n. 238/2014 e ord. n. 30/2015*, in *Federalismi.it – Rivista di diritto pubblico italiano, comparato ed europeo*, nr. 1 - 13/01/2016;
- *The Inherent Power of Reconsideration in The Recent ICSID Case Law*, *The Journal of World Investment & Trade*, November 2016;
- *Attività delle organizzazioni internazionali. Nazioni Unite. Assemblea Generale. Questioni Giuridiche. (Rassegna delle attività della 70 sima sessione)*, in *LA COMUNITÀ INTERNAZIONALE*, 2016;
- *Responsabilità Del Committente e Corresponsabilità Dell'appaltatore-Nudus Minister*, *Rivista Trimestrale degli Appalti*, Periodici Maggioli, Fascicolo 3/2017;
- *Appalti internazionali tra standardizzazione contrattuale e dinamicità nella risoluzione delle controversie*, *AICE - Associazione italiana di Ingegneria Economica*, *Rivista Ingegneria Economica*, 30 novembre 2017.

Svolge attività di Tutorato per gli studenti di Giurisprudenza dell'Università Federico II di Napoli, in particolare per la preparazione dell'esame di Istituzioni di Diritto Privato e Diritto Internazionale, è Rappresentante dei Dottorandi della Federico II di Napoli e membro della Commissione Paritetica docenti-studenti.

È stato *Assistant Professor* per la *Jessup Moot Competition* presso la *Loyola Law School of Los Angeles*.

Lingue Straniere

Inglese e francese.

Avv. VALERIO PICCHIASSI

Esperienza Professionale

Nato a Roma il 9 settembre 1983, Valerio Picchiassi ha iniziato a collaborare nel 2009 con l'Area Legale di Assoreti - Associazione delle Società per la Consulenza agli Investimenti - curando una pubblicazione ad uso degli associati sulla normativa francese dell'offerta di prodotti finanziari fuori sede.

A partire da fine 2009 ha portato avanti in parallelo la pratica forense a Roma con focus in materia penalistica e la passione per il mondo delle relazioni internazionali e della diplomazia.

È stato tirocinante per un trimestre presso l'Ambasciata d'Italia a Brazzaville, consolidando la conoscenza della lingua francese ed acquisendo familiarità con diritto e prassi consolare nonché con la promozione delle imprese italiane all'estero.

Dal settembre 2010 ha frequentato il "Master in studi diplomatici" della Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale (SIOI) di Roma a seguito del quale ha iniziato un lungo percorso lavorativo in primarie associazioni imprenditoriali per il supporto all'internazionalizzazione. Si è così occupato di promozione dell'attività delle imprese italiane sui mercati dell'Africa e del Medio Oriente, specializzandosi, tra l'altro, sugli aspetti legali delle operazioni con l'Iran: export control, normativa sugli investimenti in Iran, aggiornamento in materia di sanzioni economiche.

Abilitato all'esercizio della professione forense dal settembre 2016, collabora con lo Studio Legale Padovan dalla fine del 2016.

Aree di Specializzazione

Fa parte dell'export control team dello Studio, occupandosi principalmente delle questioni di diritto commerciale internazionale, export control e misure restrittive commerciali internazionali.

Studi

Ha conseguito la laurea specialistica in Giurisprudenza presso l'Università Roma Tre nel 2009 con una tesi in diritto internazionale su "Le immunità delle organizzazioni internazionali"; ha frequentato corsi di perfezionamento tra cui il Master in Studi Diplomatici presso la SIOI, il Master in organizzazione aziendale e compliance con il D. Lgs. 231/2001 della Scuola di Formazione IPSOA, il Master in contrattualistica internazionale della Business School Sole 24Ore, numerose giornate di formazione della ICC Italia in materia di prassi commerciale internazionale.

Attività accademiche e professionali selezionate

È stato relatore in diversi convegni e giornate di formazione rivolte alle imprese sulle tematiche delle operazioni commerciali con l'Iran, sull'export control, sulle migliori pratiche per l'internazionalizzazione delle PMI.

Per due edizioni ha partecipato alla P.C. Jessup Moot Court Competition come membro del team dell'Università Roma Tre, classificandosi nel 2006 tra le Best Individual Oral Performances.

Lingue Straniere

Inglese e francese.

Avv. ILARIA ANNA COLUSSI

Esperienza Professionale

Nata a Udine il 1° marzo 1985, è abilitata all'esercizio della professione forense dal settembre 2012 ed è iscritta all'Albo degli Avvocati di Udine dal 2014. Accanto all'attività professionale, ha svolto attività accademica e di ricerca, conseguendo nel 2013 il dottorato di ricerca in Studi Giuridici Comparati ed Europei presso l'Università di Trento. Nel 2014 è stata praticante giurista presso gli Uffici di Bruxelles del Mediatore Europeo (European Ombudsman), mentre dal 2015 al 2016 ha fatto parte dell'Unità di Studi Europei dell'Università di Liège (Belgio), in qualità di ricercatrice post dottorale Marie Curie, occupandosi di non proliferazione, sanzioni economiche internazionali e controllo delle esportazioni e prodotti a duplice uso.

Collabora con lo Studio Legale Padovan dal marzo 2017.

Aree di Specializzazione

Ilaria Anna Colussi è specializzata nei settori del diritto del commercio internazionale, dell'Unione europea, del controllo delle esportazioni e delle sanzioni economiche, nonché nell'ambito del diritto costituzionale comparato, biodiritto, diritti fondamentali e relazioni tra diritto e nuove tecnologie (genetica, biologia sintetica e nanotecnologie).

Studi

Si è laureata *cum laude* in Scienze Giuridiche nel 2007 presso l'Università degli Studi di Udine e in Giurisprudenza nel 2009 presso l'Università degli Studi di Pavia, in qualità di allieva del Collegio di Merito "Ghislieri".

Dal 2009 al 2013 ha frequentato la Scuola di Dottorato in Studi Giuridici Comparati ed Europei presso l'Università degli Studi di Trento, conseguendo il dottorato di ricerca in Scienze Pubblicistiche con una tesi sugli aspetti giuridici della biologia sintetica e la relativa gestione dei rischi, ottenendo il titolo di "Doctor Europaeus" con menzione speciale per una tesi su un tema innovativo, scritta e difesa interamente in inglese.

Fino al 2016 è stata ricercatrice post dottorale, in quanto vincitrice di una borsa "Marie Curie" presso l'Università di Liège (Belgio), Unità di Studi Europei, dove si è occupata di controllo delle esportazioni delle armi di distruzione di massa e dei prodotti a duplice uso, sanzioni economiche internazionali, europee e nazionali e non proliferazione.

Ha svolto attività di ricerca presso l'Università di Oxford (Regno Unito) e la Cátedra Interuniversitaria de Derecho y Genóma Humano dell'Università di Deusto (Bilbao, Spagna), nonché attività di insegnamento presso l'Università di Concepción (Cile) e l'Università Cattolica di Buenos Aires, sede di Paraná (Argentina).

Attività accademiche e professionali selezionate

Tra il 2009 e il 2013 ha svolto attività di ricerca presso l'Università di Trento nell'ambito del Progetto Biodiritto della Cattedra di Diritto Costituzionale Comparato e ha collaborato con il Centro di Ricerca Interdipartimentale in Diritto, Scienza e Nuove Tecnologie dell'Università di Pavia.

Nel 2014, in qualità di consulente legale, è stata membro del progetto 7 su "Guidelines, procedures and standardization on biosafety/biosecurity", parte dell'EU CBRN Risk Mitigation Centres of Excellence project, implementato dallo Joint Research Centre (JRC) della Commissione europea e dallo Interregional Crime and Justice Research Institute (UNICRI) delle Nazioni Unite.

Tra il 2009 e il 2011 ha svolto la pratica forense a Udine e presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato a Trento. Nel 2014 è stata praticante giurista presso gli Uffici di Bruxelles del Mediatore Europeo (European Ombudsman), dove si è occupata delle denunce dei cittadini comunitari (in particolare italiani e spagnoli) verso le istituzioni e agenzie dell'Unione europea per casi di cattiva amministrazione.

È intervenuta come relatrice in numerose conferenze e seminari in Italia e all'estero e ha all'attivo molteplici pubblicazioni in riviste internazionali e volumi collettivi, oltre alla prossima redazione di una monografia in tema di sanzioni commerciali legate a prodotti e tecnologie a duplice uso.

Lingue Straniere

Inglese, francese e spagnolo.